



EGYPT 2024

43rd World Scout Conference
Conférence Mondiale du Scoutisme
المؤتمر الكشفى العالمى

DOCUMENTO

6A

Marco de planificación de la OMMS

Documento de antecedentes para la propuesta de resolución 2024-D

Comité Scout Mundial



SCOUTS®
Creating a Better World

WOSM Planning Framework

En este documento de la Conferencia, se detalla el marco de planificación de la OMMS para implementar y supervisar la Estrategia del Movimiento Scout y sus planes trienales. En el documento también se incluye un resumen del proceso de desarrollo para el Plan Trienal Mundial 2024-2027. La propuesta de los objetivos del Plan Trienal Mundial 2024-2027 se comunicará a las Organizaciones Miembro mediante el [documento de la Conferencia 6B](#) para julio de 2024.

Propuesta para la Conferencia:	Propuesta de Resolución 2024-D
Documentos relacionados:	Documentos de la Conferencia 4A, 5A, 5B, 5C, 6B (publicados antes de julio de 2024)
Contacto:	Ruth Potts ruth.potts@scout.org

La propuesta sugerida del Plan Trienal Mundial 2024-2027, que la Conferencia decidirá, guiará el trabajo del primer trienio de la nueva Estrategia para el Movimiento Scout. Se puede encontrar más información sobre la Estrategia para el Movimiento Scout en el [documento de la Conferencia 5A: Resumen de la Estrategia para el Movimiento Scout](#) y en el [documento de la Conferencia 5B: Próxima Estrategia para el Movimiento Scout](#).

Tabla de contenidos

Introducción	3
1. Marco de planificación de la OMMS	3
1.1. Antecedentes.....	3
1.2. Propósito	3
1.3. Un marco de planificación para todo el mundo	3
1.4. Elementos clave.....	4
Desarrollo de los objetivos por trienio	4
Objetivos comunes centrados en los resultados	4
Flexibilidad para contextos específicos.....	4
Selección de objetivos para los planes trienales	4
Seguimiento y evaluación unificados	4
1.5. Ejemplo del marco de planificación de la OMMS.....	5
2. Plan Trienal Mundial 2024-2027	7
2.1. Elementos clave del plan trienal	7
2.2. Propuesta de objetivos del Plan Trienal 2024-2027	8
2.3. Verificación de recursos en la propuesta de objetivos	8
2.4. Implementación	8
3. Proceso de desarrollo del plan trienal.....	8
3.1. Fase de planificación	9
3.2. Fase de participación	9
3.3. Fase de aprobación	10
3.4. Fase de finalización	10

Idiomas

Los idiomas oficiales de la OMMS son el inglés y el francés. La Oficina Scout Mundial se encargará de que todos los Documentos de la Conferencia estén disponibles en ambos idiomas. Siempre que sea posible, también se intentará que los documentos estén en árabe y en español. En caso de que exista un conflicto derivado de la interpretación del presente Documento de Conferencia o de cualquier otro documento oficial de la OMMS, prevalecerá el texto en inglés.

Introducción

Ahora que el Movimiento Scout se embarca en el viaje del Plan Trienal Mundial 2024-2027, es esencial considerar el contexto único en el que se da el mismo. Este trienio marca una unión significativa mientras se desarrolla la próxima Estrategia para el Movimiento (2024-2033) junto al primer plan trienal para este período, una sincronización que sucede una vez cada nueve años. La alineación de nuestra visión estratégica y de la ejecución operativa es fundamental. Gracias a una investigación y participación extensas, se ha informado no solo la próxima estrategia, sino también el proceso de desarrollo de planificación trienal.

Como parte de esta significativa convergencia, el Comité Scout Mundial ha aprobado un nuevo marco de planificación para mejorar esa alineación y optimizar los recursos en todo el Movimiento Scout. El Plan Trienal Mundial 2024-2027 llevará a cabo la Resolución de la Conferencia 2021-03 y será el plan de implementación fundamental para los primeros tres años de la próxima estrategia. El desarrollo colaborativo tendrá lugar en un taller participativo en mayo y el borrador completo se publicará a comienzos de julio de 2024.

Estas iniciativas no solo pretenden darle forma al Movimiento Scout, sino que también sirven de catalizadoras para las acciones colectivas en el Movimiento. Los planes trienales guían las acciones compartidas, lo que requiere de una colaboración estrecha entre las Organizaciones Miembro, las estructuras mundiales y regionales y los socios.

1. Marco de planificación de la OMMS

Con los resultados de la Visión 2023, los hallazgos de la investigación y la extensa participación en el desarrollo de la próxima Estrategia para el Movimiento Scout, el Comité Scout Mundial reconoció la necesidad de una alineación mejorada entre los planes trienales regionales y mundiales para optimizar esfuerzos, recursos e implementar la estrategia de manera efectiva. Mediante un compromiso colaborativo con los Comités Regionales, se estableció un nuevo marco de planificación de la OMMS.

1.1. Antecedentes

Al aprobar el desarrollo de la Próxima Estrategia para el Movimiento Scout, el Comité Scout Mundial ordenó que, desde el comienzo, las Organizaciones Miembro y las regiones estuviesen mejor alineadas con la estrategia. Esto incluye proporcionar una guía específica para el desarrollo del Plan Trienal Regional, considerar los mecanismos para mantener la relevancia de la estrategia e identificar los cambios necesarios en el Movimiento Scout para implementar la estrategia.

En un taller, impartido en abril de 2023, se exploró en más profundidad la manera en que la OMMS puede abordar estas necesidades. Se recomendó simplificar los objetivos del plan trienal, aumentar el uso de estructuras de implementación y planes conjuntos y adoptar un marco unificado de seguimiento y evaluación con indicadores clave de rendimiento claros. Tener un marco unificado brinda la posibilidad de medir el impacto y el progreso de la estrategia en el Movimiento Scout. Estas recomendaciones sirvieron de base para que el Comité Scout Mundial aprobara el marco de planificación de la OMMS.

1.2. Propósito

El marco de planificación de la OMMS está diseñado para optimizar esfuerzos y recursos y para asegurar la consistencia en el Movimiento Scout, mientras se trabaja para lograr la próxima Estrategia del Movimiento Scout.

Los objetivos específicos del marco de planificación de la OMMS son:

- alinear aún más los planes trienales regionales y mundiales para aumentar el impacto;
- coordinar los marcos operativos para disminuir la duplicación y aprovechar la capacidad;
- implementar un sistema unificado de seguimiento para demostrar eficacia e impacto.

1.3. Un marco de planificación para todo el mundo

Es importante comprender que la Estrategia para el Movimiento Scout no es solo una estrategia a nivel mundial, sino que representa los sueños y las aspiraciones compartidos de 175 Organizaciones Miembro, incluyendo a más de 57 millones de scouts alrededor del mundo.

Para lograr estos objetivos ambiciosos, son necesarios los compromisos claros por parte de las Organizaciones Miembro. Durante la 43ª Conferencia Scout Mundial, se impartirán sesiones específicas

que abordarán el liderazgo para el futuro del Movimiento y articularán los resultados de la Conferencia en pasos prácticos a nivel regional y nacional. Fortalecer la colaboración mediante marcos operativos mundiales y regionales será clave para cumplir de manera efectiva la Estrategia para el Movimiento.

1.4. Elementos clave

Desarrollo de los objetivos por trienio

Los objetivos de los marcos de planificación de la OMMS se revisarán cada trienio, se actualizarán y serán supervisados por un mecanismo a nivel mundial, regional y nacional.

Objetivos comunes centrados en los resultados

En el marco de planificación de la OMMS, se elaborarán varios objetivos centrados en los resultados para cada prioridad estratégica, derivados de la investigación sobre el desarrollo de la Estrategia del Movimiento y el compromiso con las Organizaciones Miembro y voluntarios. Los objetivos se categorizarán como centrales, complementarios y específicos relativos al contexto.

Objetivos centrales
Objetivos esenciales que nos permiten desarrollar la Estrategia.
Objetivos complementarios
Objetivos que brindan valor agregado a la estrategia, si la capacidad lo permite.
Objetivos específicos relativos al contexto
Objetivos que pueden ser específicos relativos al contexto tanto a nivel mundial como regional.

Usar objetivos de alto nivel y centrados en resultados significa que el mismo objetivo puede implementarse de distintas maneras y adaptarse a múltiples contextos. Además, permite realizar varias actividades para lograr el objetivo.

Flexibilidad para contextos específicos

En el marco de planificación de la OMMS, aprobado por el Comité Scout Mundial, se ofrece flexibilidad de implementación adaptada al contexto de cada región. También se permite que las Conferencias Scout Regionales y otras estructuras de gobierno tengan la autonomía de aprobar sus propios planes trienales.

Selección de objetivos para los planes trienales

Los planes trienales regionales y mundiales adoptarán principalmente los objetivos del marco común de planificación de la OMMS. Además, el marco permite que las estructuras mundiales o regionales incorporen objetivos específicos relativos al contexto si surgiesen necesidades que no están cubiertas por el marco, pero que se identifican debido a su contexto único.

Seguimiento y evaluación unificados

El marco unificado de seguimiento y evaluación incluirá indicadores clave de rendimiento conjuntos a nivel mundial y regional para evaluar el progreso en el Movimiento Scout a la hora de lograr la Estrategia para el Movimiento o un plan trienal específico. Esto promoverá una mayor colaboración y control de calidad, y también enfatizará el impacto, evaluando los efectos a largo plazo y los indicadores de estrategia según datos internos y externos. Las regiones también pueden crear sus propios indicadores adaptados a sus objetivos específicos relativos al contexto y usar datos unificados y relevantes en los informes de progreso. Esto garantizará una mayor rendición de cuentas de los Comités Scout Regionales a sus Conferencias Scout Regionales, que se cumplan los mandatos regionales y que se lleven a cabo comparaciones entre regiones. También garantizará que los indicadores clave de rendimiento sigan una metodología estandarizada y que apoyen tanto las metas de la Estrategia para el Movimiento Scout como la evaluación de sus declaraciones de impacto.

Hay distintos niveles para medir el progreso dentro del marco unificado de seguimiento y evaluación:

- **Impacto:** se van a medir tres declaraciones de impacto de la Estrategia para el Movimiento Scout con indicadores de impacto y referencias establecidas mediante investigación de impacto y datos de indicadores clave de rendimiento estratégicos y trienales.
- **Estrategia:** el progreso y los resultados de las siete prioridades estratégicas se medirán mediante indicadores clave de rendimiento, con un indicador orientado a los resultados por prioridad. Los datos se sacarán de los indicadores clave de rendimiento estratégicos y trienales.

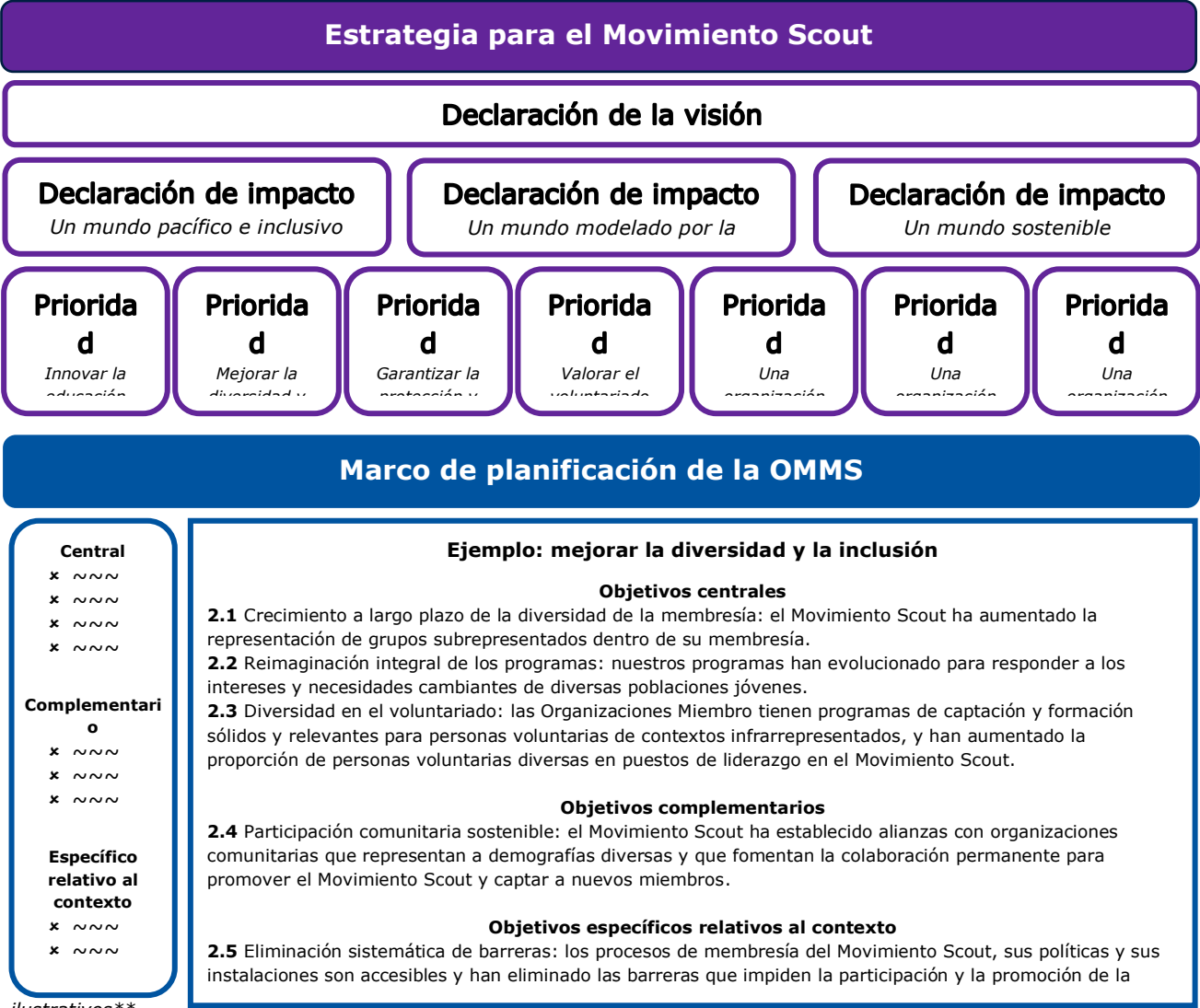
- **Trienal:** el progreso de las siete prioridades estratégicas se medirá durante el trienio mediante dos indicadores clave de rendimiento del nivel mundial y hasta un indicador regional por prioridad estratégica. Los datos se sacarán de los Servicios de la OMMS, de las encuestas de las Organizaciones Miembro y de los informes anuales de las Organizaciones Miembro.

1.5. Ejemplo del marco de planificación de la OMMS

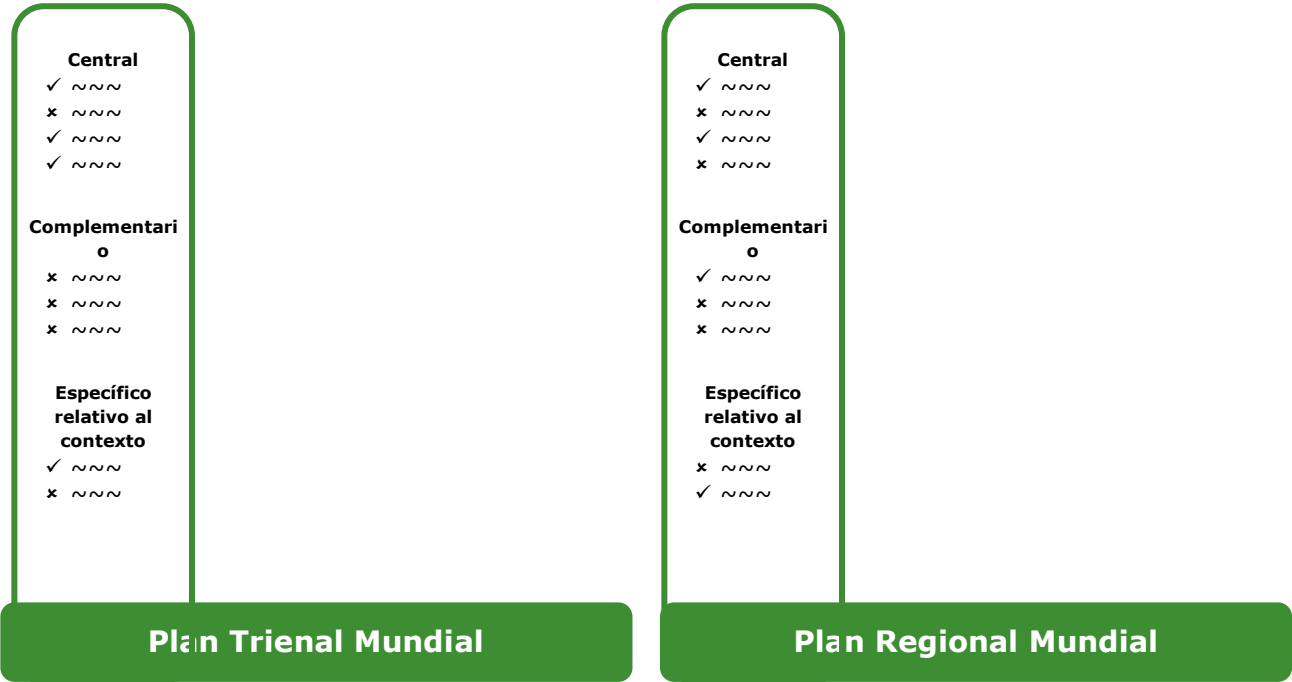
En este diagrama, se muestra el marco de planificación de la OMMS. Un grupo de coordinación, que representa a los niveles regionales y mundiales, desarrolla, actualiza y supervisa este marco cada tres años. Dicho grupo apoya con la alineación del marco de planificación de la OMMS en todos estos niveles.

Los planes trienales de los niveles mundial y regional traducirán el presente marco en acciones concretas, teniendo siempre en cuenta sus contextos respectivos. Se pueden añadir al plan trienal, y según se necesite, aquellos objetivos específicos relativos al contexto que el marco de planificación de la WOSM no cubre. Puede acceder al [marco de planificación de la OMMS completo aquí](#).

**Todos los objetivos y los indicadores clave de rendimiento mencionados en esta sección son solo ejemplos con fines



ilustrativos**

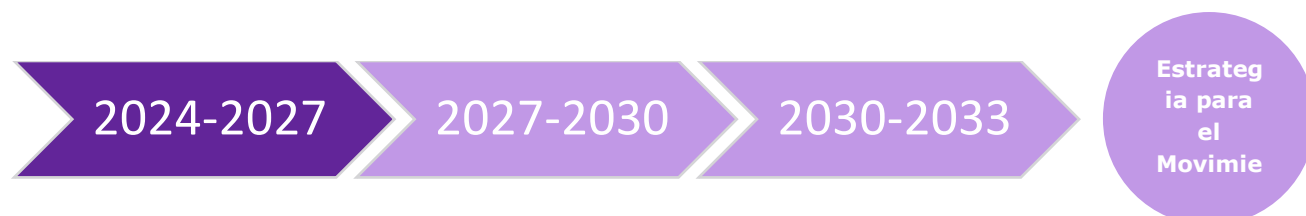


La siguiente tabla muestra, usando una única prioridad estratégica, cómo funciona el marco unificado de seguimiento y evaluación. Pone de manifiesto que, aunque los objetivos trienales de los niveles mundial y regional son diferentes, contribuyen a la misma prioridad estratégica y la misma declaración de impacto. Para cada prioridad estratégica habrá una lista de objetivos, lo que supondrá flexibilidad para dar cabida a necesidades específicas. Se pueden establecer, según sea necesario y tal y como se demuestra en el diagrama anterior, objetivos específicos adicionales, relativos al contexto.

Prioridad estratégica	Nivel de medición	Objetivo (solo con fines ilustrativos)	Indicador clave de rendimiento (solo con fines ilustrativos)	Ciclo de medición	Fuente
Mejorar la diversidad y la inclusión	Prioridad estratégica	<i>Se puede elegir entre varios objetivos</i>	Aumentar la diversidad de la membresía de la OMMS un 10 % para 2033	Cada 3 años	Evaluación de indicadores clave de rendimiento estratégicos y trienales
Mejorar la diversidad y la inclusión	Trienal (nivel mundial)	Crecimiento a largo plazo de la diversidad de la membresía: el Movimiento Scout ha aumentado la participación de grupos subrepresentados dentro de su membresía.	Aumentar la igualdad de género en la membresía de la OMMS un 15 % para 2027.	Cada 18 meses	Servicios de la OMMS, encuestas a Organizaciones Miembro, informes anuales de las Organizaciones Miembro, etc.
Mejorar la diversidad y la inclusión	Trienal (nivel regional)		Mejorar la diversidad étnica en 10 Organizaciones Miembro de la región para 2027 (<i>objetivo establecido por una región</i>)	Cada 18 meses	Servicios de la OMMS, encuestas a Organizaciones Miembro, aportaciones de la región

2. Plan Trienal Mundial 2024-2027

Este plan trienal marca el inicio de la próxima Estrategia para el Movimiento Scout. Tanto una estrecha colaboración con el Movimiento Scout como la investigación llevada a cabo durante los últimos 24 meses para la Estrategia para el Movimiento Scout han servido para conformar y dar forma al presente proceso de planificación. Si bien es cierto que el plan no abarcará cada actividad mundial scout ni detalle administrativo, sí esbozará las ambiciones y los objetivos clave, cuyo fin es el cumplimiento de las prioridades y declaraciones de impacto de la Estrategia para el Movimiento Scout.



2.1. Elementos clave del plan trienal

Objetivos: el plan trienal utilizará los objetivos del marco de planificación de la OMMS. Este plan incluirá una colección de objetivos enfocados en los resultados del plan en sí, el cual se organizará según prioridades estratégicas.

Indicadores de rendimiento clave: el plan trienal incluirá indicadores de rendimiento clave, aprobados por el Comité Scout Mundial, que enfatizan las prioridades estratégicas.

2.2. Propuesta de objetivos del Plan Trienal 2024-2027

En julio de 2024, se comunicó la propuesta de objetivos a las Organizaciones Miembro a través del [Documento de la Conferencia 6B](#).

2.3. Verificación de recursos en la propuesta de objetivos

La Oficina Scout Mundial realizó una “**verificación de recursos**” de los objetivos propuestos para el Plan Trienal Mundial 2024-2027. Se usó el siguiente enfoque:

- Revisión de los recursos utilizados para llevar a cabo el Plan Trienal Mundial 2021-2024 en las siguientes tres áreas: voluntarios (expresado en cantidad de voluntarios involucrados), personal (expresado en la [equivalencia a tiempo completo](#)) y gastos operativos (expresados en USD).
- Revisión de la evaluación inicial de recursos del Plan Trienal Mundial 2021-2024 con respecto a los recursos actuales utilizados en la implementación de los objetivos y los resultados logrados.

Se estima que para la plena implementación de los objetivos propuestos para el Plan Trienal Mundial 2024-2027, se necesitará de los siguientes recursos.

	Personal	Personas voluntarias	Gastos operativos
2021-2024 estimación	40 en jornada completa	491 voluntarios y consultores de la OMMS	USD 4500 000
2024-2027 estimación	40 en jornada completa	330 voluntarios y consultores de la OMMS	USD 4 750 000

- Se debe tener en cuenta que las estimaciones anteriores incluyen **solo los recursos a nivel mundial** y no incluyen las asignaciones y recursos regionales hacia los objetivos propuestos.
- Los recursos estimados reflejan un aumento en la necesidad de proveer servicios para Organizaciones Miembro en las nuevas áreas de prioridades estratégicas.
- El Comité Scout Mundial **aprobará el plan trienal final** después de la Conferencia, lo que requiere priorizar objetivos para combinar los recursos disponibles.
- **La implementación del plan trienal será revisado de manera regular** para asegurar la relevancia y la respuesta continuas hacia las necesidades posiblemente cambiantes de las Organizaciones Miembro.

2.4. Implementación

El Movimiento Scout adoptará un enfoque ágil y flexible a la hora de implementar el plan trienal, y revisará de manera regular que se esté llevando a cabo para que este siga siendo relevante de cara a las necesidades cambiantes de las Organizaciones Miembro y de la sociedad.

Los Servicios de la OMMS ofrecerán apoyo personalizado a las Organizaciones Miembro que lo soliciten. Mediante estos servicios, cumplirán objetivos centrados en el apoyo y la capacitación. Esto garantizará la flexibilidad y la agilidad a la hora de satisfacer las necesidades específicas de las Organizaciones Miembro.

Además, para ayudar a las Organizaciones Miembro a alinear sus estrategias nacionales con la Estrategia para el Movimiento Scout, se publicará un kit de herramientas actualizado para planificar, monitorear y evaluar planes estratégicos nacionales. Todos los recursos actualizados estarán disponibles en el [Servicio de buena gobernanza de la OMMS](#).

3. Proceso de desarrollo del plan trienal

El Comité Scout Mundial aprobó el cronograma del desarrollo del plan trienal, con lo que se reconoció la importancia de alinear el mismo con el desarrollo de la próxima Estrategia para el Movimiento Scout. Las fases y el cronograma acordado para el desarrollo del Plan Trienal Mundial 2024-2027 se detallan más abajo.

El objetivo de estas fases de desarrollo es garantizar:

- que se implemente el nuevo marco de planificación de la OMMS;
- que la alineación con la próxima Estrategia para el Movimiento Scout sea plena;
- que se cuente con un grupo diverso de partes involucradas a la hora de priorizar los objetivos del plan trienal;
- que se involucre a las Organizaciones Miembro de cara a la 43ª Conferencia Scout Mundial.

3.1. Fase de planificación

En la etapa de planificación del plan trienal, sacar conclusiones de la investigación y el desarrollo de la próxima Estrategia para el Movimiento Scout fue un paso clave. Además, maximizamos la participación de un grupo diverso de partes involucradas en el taller de planificación trienal para la OMMS.

Pasos de la fase de planificación	Cronograma	Acciones
Análisis	Septiembre de 2023 - diciembre de 2023	La investigación exhaustiva realizada para la próxima Estrategia para el Movimiento Scout y las fases de priorización y validación informaron el análisis para el proceso de planificación trienal. Dicha investigación ha incluido grupos de trabajo, charlas de jóvenes y debates virtuales con grupos diversos de partes involucradas. Se pueden ver más detalles sobre estas fases en el documento de la Conferencia 5A - Visión general de la Estrategia para el Movimiento Scout .
Priorización	Mayo de 2024	En un taller virtual sobre planificación trienal, se reunieron representantes a nivel mundial y regional, como también líderes de las Organizaciones Miembro y participantes menores de 30. En el taller, se propusieron objetivos para el marco de planificación de la OMMS y se priorizaron aquellos que son del primer plan trienal de la Estrategia para el Movimiento Scout, usando datos desde una etapa de análisis.
Verificación de recursos	Mayo-junio de 2024	Se realizó una evaluación de recursos solicitados para lograr los objetivos propuestos, incluyendo la revisión del trabajo continuo de la Oficina Scout Mundial.
Aprobación del Comité Scout Mundial	Junio-julio de 2024	El Comité Scout Mundial aprobó la idea de que se compartan los objetivos propuestos para el Plan Trienal Mundial 2024-2027 con las Organizaciones Miembro en julio de 2024.

3.2. Fase de participación

Después de comunicar el [Documento de la Conferencia 6B – Propuesta de objetivos del Plan Trienal Mundial 2024-2027](#) a todas las Organizaciones Miembro en julio de 2024, comienza la etapa de consideración formal. Durante la fase de participación, se anima a las Organizaciones Miembro a que revisen la propuesta de plan y envíen sus aportaciones antes de la Conferencia. Esto permite que las partes interesadas tengan la oportunidad de compartir ideas y perspectivas, asegurando que el plan se alinee con las necesidades a lo largo del Movimiento Scout.

Pasos de la fase de participación	Cronograma	Acciones
Participación de las Organizaciones Miembro	Julio-agosto de 2024	Las Organizaciones Miembro tienen la oportunidad de participar con y aprender sobre la propuesta de objetivos, detallada en el Documento de la Conferencia 6B . Habrá un webinario el 21 de julio de 2024 que permitirá comprender más en detalle la propuesta, y donde las Organizaciones Miembro podrán plantear preguntas y compartir perspectivas.

		Durante la Conferencia, las sesiones paralelas fomentarán los debates sobre el plan trienal, lo que les permitirá a los delegados entender las enmiendas propuestas, considerar otras posibles enmiendas de alto nivel y decidir su postura al respecto antes de la sesión de votación.
Integración de las aportaciones	Agosto de 2024	El grupo que el Comité Scout Mundial ha designado para coordinar el marco de planificación de la OMMS se reunirá y unificará todas las aportaciones tanto antes de la Conferencia como durante la misma. Se presentarán estas aportaciones unificadas del nivel operativo al Comité Scout Mundial recién elegido como referencia durante la fase de implementación.

3.3. Fase de aprobación

Durante la fase de aprobación, las Organizaciones Miembro pueden proponer enmiendas de alto nivel a la propuesta de objetivos del Plan Trienal 2024-2027 antes de que la Conferencia los considere para aprobarlos.

Pasos de la fase de aprobación	Cronograma	Acciones
Proceso de enmienda	Durante la Conferencia	Las Organizaciones Miembro pueden proponer enmiendas de alto nivel para la propuesta de objetivos del Plan Trienal Mundial 2024-2027, mediante el proceso oficial de enmiendas. La fecha límite para las enmiendas será comunicada a las Organizaciones Miembros en la sesión de apertura de la Conferencia, con las consideraciones importantes y el proceso detallado, en el sitio web de la Conferencia .
Aprobación de la Conferencia	Durante la Conferencia	La Conferencia considerará la propuesta de objetivos del Plan Trienal Mundial 2024-2027 (en su forma enmendada) mediante la Propuesta de Resolución 2024-D que se encuentra en el documento de la Conferencia 4A .

3.4. Fase de finalización

Tras la clausura de la 43ª Conferencia Scout Mundial, se darán los siguientes pasos para finalizar el Plan Trienal Mundial 2024-2027.

Pasos de la fase final	Cronograma	Acciones
Consolidación por parte de la Oficina Scout Mundial	Septiembre-noviembre de 2024	La Oficina Scout Mundial recopilará la versión final de la propuesta de objetivos e incorporará las enmiendas hechas durante la Conferencia, así como las Resoluciones de Conferencia adoptadas. Además, la Oficina proporcionará información para asegurar que el Comité Scout Mundial recién elegido entienda en profundidad las áreas de trabajo, las iniciativas en curso y las consideraciones clave derivadas de los comentarios de las Organizaciones Miembro cuando se termine el plan trienal.
Aprobación del Comité Scout Mundial	Noviembre de 2024	El Comité Scout Mundial recién elegido revisará los documentos aportados y aprobará la versión final del Plan Trienal Mundial 2024-2027, incluida una serie de indicadores clave de rendimiento.

Publicación	Antes del 31 de diciembre de 2024	Publicación y distribución del plan definitivo a todas las Organizaciones Miembro y partes involucradas.
--------------------	-----------------------------------	--